

建工家园



2018年第3期
总第27期

敬业 专业 勤业 创业

网 址: www.jgjl.com

邮 箱: jgjl@jgjl.com

电 话: 0519-86966483/85128178

传 真: 0519-86966483

地 址: 常州市新北区太湖中路 23 号 407-411 室

主 办: 常州建工项目管理有限公司

公司动态:

- 1、2018 年 7 月 11 日, 常州市建设监理协会组织在常州工学院继续教育学院开展 2018 年第三批江苏省监理员继续教育考试, 公司有关人员参加并全部通过考试。
- 2、2018 年 7 月 14 日, 公司组织员工进行试用期考核。
- 3、2018 年 7 月 30 日, 公司组织钉钉办公软件培训。
- 4、2018 年 8 月 1 日, 公司正式启用钉钉办公软件。
- 5、2018 年 8 月 1 日-8 月 4 日, 公司领导对酷暑期间奋斗在一线的监理人员进行高温慰问。
- 6、2018 年 8 月 16 日, 国家监理工程师考试成绩公布, 热烈祝贺蒋明、王丹、许和兰、张辉 4 位同志通过全国监理工程师执业资格考试。
- 7、2018 年 8 月底, 公司总师办组织 2018 年第二季度内部综合大检查。
- 8、2018 年 8 月 30 日, 周长年、徐闰华顺利通过上半年中级职称评审晋升工程师。
- 9、2018 年 9 月 9 日, 2018 年第 2 轮人防监理业务考试在第二中学举行, 公司 20 人参加。
- 10、2018 年 9 月 15 日, 在公司培训中心召开安装专题会议。
- 11、2018 年 9 月 20 日, 公司谢晨强、蒋明、张晶、许云峰、阴霆 5 人申报专业技术资格高级工程师评审。
- 12、2018 年 9 月 25 日-9 月 29 日, 2018 年第二期江苏省监理员培训班在常州工学院举办, 公司共 12 人参加。

行业信息速递:

- 1、2018 年 7 月 5 日下午 2 点, 常州市 2018 年第一次建筑市场综合大检查情况通报会在常州都喜天丽中航酒店召开, 公司王海波、张铭刚、周伟锋、童宛平、胡为民、谢晨强、阴霆、朱兵参会。
- 2、2018 年 7 月 25 日, 新区质监站到桃李郡做装配式指导交流。
- 3、2018 年 7 月 27 日-29 日, 公司 5 名国家注册设备师参加继续教育。
- 4、2018 年 8 月 1 日, 常州市质监站到桃李郡观摩 PC 结构。
- 5、2018 年 8 月 15 日, 常州市建管中心组织到常州市中医院进行混凝土质量抽查。
- 6、2018 年 8 月 29 日, 在武进维绿大厦举办绿色建筑管理相关文件宣贯及学习研讨会, 公司张铭刚、梁波、张文激参加。
- 7、2018 年 9 月 6 日-8 日, 黄总随新北区建设局领导一行至上海参加建筑新技术学习调研。
- 8、2018 年 9 月 17 日, 黄总参加总部经济区绿智大厦 (EPC 项目) 举行开工典礼。
- 9、2018 年 9 月 18 日, 江苏省卫生厅副厅长对常州市中医院进行视察。
- 10、2018 年 9 月 25 日, 2018 年常州市城乡建设系统职业技能大赛在路劲 4A 项目举办, 市领导、建设局局长到场致开幕词。
- 11、2018 年 9 月 25 日, 常州市建筑工程质量检测导则宣贯会, 公司有关人员参会。



建工旗帜在刘塘浜飘扬



2018.9.15 安装专题会议



2018.7.5 建筑市场综合大检查通报会



2018.9.6-8 黄总到上海参加建筑新技术学习调研



2018.9.25 常州市建筑工程质量检测导则宣贯会

2018 年公司第二季度内部综合检查得分表

序号	工程名称	资料得分	现场	回访得分	综合得分	回访意见
1	路径城 4A 期	68	28	98	95.9	建议后期增加现场监理人员数量，以满足现场管理
2	常州中医院	68	28	96	95.5	
3	交通信息大厦、龙庭大酒店、想园	67.5	27	99	94.7	
4	桃李郡	69	26	97	94.5	
5	华润	68.5	26	97	94.1	
6	盘龙小学	65	28	100	94.0	
7	星韵城	65.5	27.5	100	93.9	
8	郡未来二期	68.5	25	100	93.8	
9	环太湖艺术城	68	26	96	93.6	
10	港龙新港城	69	24	100	93.2	
11	孟河中医院综合楼	68	25	98	93.0	
12	凤凰湖地块	65	28	94	92.8	
13	平岗星苑二期二标段	66.5	26	97	92.7	
14	台州江山一品工地	69	25	90	92.2	
15	华利达厂房	67.5	24	95	91.1	
16	城建校 BOT 项目	67	23	97	90.2	
17	飞龙生活区 2#地块二期	64.5	23	100	89.0	
18	泰和之春续建地块	68.5	20	98	88.7	
19	句容吾悦	62	22	99.5	86.1	
20	启东吾悦	63.5	20	91	83.6	
21	滨江中学运动场、看台			100		
22	新龙湖幼儿园			97		
23	信息学院			77		人员到位情况非常不理想；要加强对工程质量和进度管理，做到恪尽职守
24	常州三院公共卫生临床中心项目			93		分工明确，责任到人，对现场的每一道工序都巡视、旁站及时发现问题并采取有效措施，及时果断地处理质量和工期的矛盾，充分调动参建人员的主观积极性，使我们的项目更上了一个新的台阶
25	龙涛虹北地块			99		无
26	常州弘阳商业项目			91		
27	常州市翠竹工学原址翻建工程			99		
28	富民景园 C 地块			97		

公司 2018 年第二季度内部检查通报（续）

2018 年第二季度公司内部检查情况评析

一、基本情况

2018 年第二季度公司采用一个新的模式，即各部门推荐 3 名人员组成检查组参与检查。本次内部检查考核项目 20 个，其它项目皆列入日常巡查。项目涵盖基础、主体、装饰装修及收尾全过程；列入考核项目以基础、主体施工为主，部分精装修工程也列入考核。本次检查按照公司季度检查用表，检查重点：监理内部资料管理、工程质量和安全文明状况、扬尘控制情况、现场进度情况及人员到岗情况。外地项目也参与本次检查和考核。

1. 项目实施总体平稳，监理工作基本有序

经检查组人员到现场检查，绝大多数工地基本已经恢复到正常有序的开展监理工作，比一季度检查时的状况有很大改善。现场的施工进度因扬尘管控等原因进展不是很快，但各个工地也达到按部就班的工作状态，形势相对平稳。员工思想趋于稳定，工作绩效也有所回升。

2. 质量管控基本到位，员工履职程度一般

经检查组人员对现场巡查，现场监理项目部对质量把控基本到位，现场实物质量基本满足规范要求。现场监理工作基本能按常规的操作程序开展，项目监理情况趋于平稳状态，符合现行监理规范要求。

3. 安全生产履职趋于常态化

现场监理人员对深基坑、大型起重机械（塔吊、施工电梯）、安全用电、外架、模板支撑架等检查基本常态化进行，工地现场未发现有重大违法、违规现象，监理人员现场安全文明履职基本满足现行监理规范要求。

4. 项目监理资料基本齐全，整理到位

各项目监理部，资料管理基本都能满足建设行政主管部门及公司要求，现场施工阶段的资料基本能与现场同步，收集资料基本齐全，分门别类装订、归类、摆放整齐。

5. 工地回访，业主基本满意

工地回访覆盖全部项目。根据回访结果分析，业主给的分数相对较高，从侧面反映，现场监理与业主配合相对融洽。大部分工地业主对现场监理人员数量、质量基本认可。

二、存在问题

1. 检查组成员意识淡薄，未达到预期目的

本次检查采用新的形式，目的是为了各部门相互学习交流，提高意识，开阔现场人员视野，但检查过程严肃性不足，检查人员水平差距较大，致使检查结果不能真实的反应各工地状况，带队领导责任心不强，督促不力。检查组成员知识面达不到检查要求，分数普遍过高。

2. 质量控制欠缺力度，业主对其颇有微辞

现场监理人员质量控制过于依赖施工单位自身控制。离开图纸的监理大有人在，离开了监理的基本依据。重协调轻实物，本末倒置。吃老本，靠忽悠成了目前各个工地监理的主旋律。监理质量控制工作未能真正落实，很多后期投诉就反应了这种现象。各工地现场监理人员均偏于浮躁，不能认真的依据图纸、规范等监理，靠各种非正常手段完成监理工作，致使现场监理痕迹追溯性不强，出现意外就只有被动挨打。

3. 安全履职不及时、不到位，扬尘管控意识跟不上

现场监理人员对安全类知识点掌握不足，不能发现问题。部分工地能发现问题，但现场监理人员对安全隐患的认识性不足，不能及时出具相应隐患整改通知书。对部分工地施工过程中发现较为严重的安全隐患，现场监督督促不力。各工地对扬尘控制的认识没能达到目前政府部门要求的程度，相应的书面资料偏少。

4. 资料管理通病依然存在，资料细节不重视

资料的系统性意识不强，市区工地资料相对齐全；基础、主体施工资料相对齐全。但是多数工程的监理日记、月报内容简单，该记录的未记录，临时补的现象严重。部分工地因资料严重滞后，特别是装饰阶段。部分工地材料报验没报，工序都干完了。明显给甲方或业主提供了投诉或者“顶锅”理由。

三、业主回访情况

业主回访普遍分数都较高，但个别工地回访分数过低，说明存在一定问题。现场监理班子要反思，不要把责任一味的推到人员数量。现场监理人员做好分工，努力的恪尽职守，才是提高满意度的关键。

四、本次检查表扬、批评

1、表扬项目：路劲城 4A 期，常州中医院项目

2、批评项目：句容吾悦、启东吾悦

五、下一步工作

1. 各监理项目部将二季度公司内部检查存在的问题切实整改到位，各工地现场也要求重新组织检查，查漏补缺，提高现场的监理工作质量，完善现场监理工作痕迹。

2. 各监理项目部，增加内部小范围学习频率，组织部门内部工地自查自纠。提高现场工作质量的同时提高部门员工的业务水平。

3. 对监理规范、通病防治、图纸说明、节点构造、施工方案等方面重新学习，迫使员工有针对性的提高。

4. 各项目监理部负责人，要根据公司“大部制”的管理理念，部门内部做好分工，提高部门凝聚力。完善自身的管理水平，发挥团队协作，充分发掘部门内部每位员工的能力，发挥“狼群”精神。

总师办

2018 年 9 月 5 日

省住房城乡建设厅关于做好装配式混凝土预制构件生产质量监理工作的指导意见

各设区市建设局（委），苏州工业园区规划建设委员会，昆山市、泰兴市、沭阳县建设局：

为提高装配式混凝土预制构件生产质量，根据《国务院办公厅关于大力发展装配式建筑的指导意见》（国办发[2016]71号）、《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发[2017]19号）以及《省政府关于加快推进建筑产业现代化促进建筑产业转型升级的意见》（苏政发[2014]111号）、《省政府关于促进建筑业改革发展的意见》（苏政发[2017]151号）的要求，结合我省实际，对装配式混凝土预制构件生产质量的监理工作，提出如下指导意见：

- 一、建设单位委托工程监理单位对装配式混凝土建筑工程项目实施监理的，监理单位应当对混凝土预制构件的生产质量进行监理，必要时可以安排监理人员驻厂。鼓励建设单位对装配式建筑委托全过程咨询管理。
- 二、预制构件生产质量的监理是指项目监理机构根据建设工程监理合同及相关规定在预制构件加工厂（场）对其生产实施的质量监督检查活动。
- 三、项目监理机构的工作内容主要包括：

（一）根据预制构件生产特点，编制相应的监理实施细则；

（二）审查预制构件生产单位的生产能力、质量管理体系、检测试验能力等；

（三）对总承包单位、预制构件生产单位进行监理工作交底，明确预制构件生产监理控制重点；

（四）督促总承包单位对预制构件生产单位生产进行监督管理；

（五）审查预制构件生产方案，生产方案需明确生产计划及生产工艺、模具方案及计划、技术质量控制措施、成品存放、运输和保护方案等内容；

（六）抽查预制构件生产单位的检测、试验、计量等设备运行情况；

（七）抽查预制构件生产所需钢材、混凝土用材、灌浆套筒、连接件、吊装件、预埋件、保温、防水等材料质量；

（八）巡视检查预制构件生产的钢筋加工安装、预留预埋、钢筋连接、混凝土养护等主要生产过程；

（九）参加预制构件首件验收，并留存验收记录；

（十）核查生产单位生产的预制构件的标识和质量证明文件；

（十一）收集、保存相应的监理文件资料。
- 江苏省住房和城乡建设厅
2018年8月7日
- 企业文化掠影
- 高温慰问
-
-
-
-
- 企业精神：敬业 专业 勤业 创业

第 4 版 共 4 版

服务宗旨：严格规范 真诚廉洁 严谨务实 勤奋创新